

RADIONICA ŽELJEZNIČKIH vagona Čakovec spaja održavanje teretnih vagona i novogradnju – izradu novih

Nikada u sedamdeset godina postojanja nisu poslovali negativno!

U situaciji kada iz gospodarstva najčešće dolaze vijesti kako firme propadaju ili se bore za opstanak, a dobrih je primjera malo, zvuči kao pravo malo čudo da u Čakovcu jedna firma posluje već sedamdeset godina, a da svih tih godina nikada nije poslovala negativno!

Riječ je o Radionici željezničkih vozila Čakovec. Premda posluje u okviru HŽ-a, sustava iz kojega primjeri dobre prakse ne dolaze često, RŽV d. o. o. Čakovec primjer je da je i u državnom vlasništvu moguće poslovati racionalno i efikasno, samo ako se stvari poslože na pravi način. U prilog tome govori i činjenica da su prije dvije godine preuzeli Remont željezničkih vozila u Bjelovaru, koji je grcao u teškoćama i koji su dvije godine nakon preuzimanja doveli u pozitivu.

O tome na koji način RŽV Čakovec uspijeva pozitivno poslovati, pratiti trendove i izvoziti, gdje snage odmjera vaju sa svjetskom konkurencijom, razgovarali smo s Draženom Vidovićem, direktorom RŽV-a Čakovec.

Sto pedeset radnika u Čakovcu

- Povijest RŽV-a počinje prije sedamdeset godina. Kroz to razdoblje mijenjali su se nazivi firme, organizacijska struktura, vlasništvo. Bili smo ŽTP Zagreb, Janko Gredelj, u javnosti poznati pod nazivom Kolska, da bi od 1. srpnja 1993. Radionica željezničkih vozila (RŽV d. o. o.) postala samostalna firma, danas u stopostotnom vlasništvu HŽ-a CARGO. No imamo slobodu poslovanja da, uz to što obavljamo održavanje vagona za vlasnika, ostatak u popunjavanju poslovnih kapaciteta pronalazimo sami na tržištu. Vezani smo za veliki sustav HŽ-a, ali istodobno i poslujemo na slobodnom tržištu i u Hrvatskoj i EU-u, tako da poslovne partnere imamo i u Italiji, Njemačkoj, Švicarskoj, Austriji i Sloveniji. Izvoz nam je prioritet, ali ne zanemarujemo ni domaće poslovne partnere. Oni su na prvom mjestu, a ostalo je nadopuna cijele priče.

U sustavu RŽV-a Čakovec zaposleno je 247 djelatnika, 150 u Čakovcu i 97 u Bjelovaru. Od 5. travnja 2013. posluje

RŽV d. o. o. Čakovec primjer je da je i u državnom vlasništvu moguće poslovati racionalno i efikasno, samo ako se stvari poslože na pravi način. U prilog tome govori i činjenica da su prije dvije godine preuzeli Remont željezničkih vagona u Bjelovaru koji je grcao u teškoćama i koji su dvije godine nakon preuzimanja doveli u pozitivu

mo na dvije lokacije, u Čakovcu neposredno uz željeznički kolodvor, a sličnu radionicu imamo i u Bjelovaru.

• Na čemu temeljite kontinuirano dobro poslovanje?

— Naša komparativna prednost u Čakovcu naspram svim sličnim firmama u Hrvatskoj koje se bave održavanjem teretnih vagona jest u tome što mi osim održavanja imamo i novogradnju – izradu novih vagona. Slične firme koje posluju u Slavonskom Brodu, Zagrebu i drugim manjim ili većim radionicama u Hrvatskoj ne bave se novogradnjom. RŽV Čakovec od 2003. godine, kada smo počeli projekt RoLa vagona – niskopodnih vagona za prijevoz kamiona, koji je, nažalost, 2005. stao, stalno do danas razvijamo novogradnju vagona. Osim RoLa vagona



Dražen Vidović, direktor RŽV-a Čakovec: - Naša komparativna prednost u Čakovcu naspram svim sličnim firmama u Hrvatskoj koje se bave održavanjem teretnih vagona jest u tome što mi osim održavanja imamo i novogradnju – izradu novih vagona

proizvodili smo konstrukcije za zagrebačke tramvaje, zatim proizvodimo niskopodne putničke vagona za Končar, ali i sve druge čelične konstrukcije radi popunjavanja kapaciteta. U našem poslovanju smatram idealnom kombinacijom poslove na novogradnji i održavanju željezničkih vagona, zbog toga što nas novogradnja tjera naprijed. Firma zbog toga mora ulagati u opremu, ljude, obrazovanje, da bi mogla pratiti korak s tržištem. A onda sve te komparativne prednosti koristimo u održavanju vagona.

Naš godišnji prihod je na razini devet milijuna eura, a ono što s ponosom uvijek govorimo jest to da od 1945. do

dan danas firma nikada nije poslovala s gubitkom. I neće ni ovu 2015. godinu, to već danas znamo, jer već sada ugovaramo i neke poslove za 2016. Sve to rezultat je rada naših jako marljivih ljudi koji znaju kada treba zapeti i koji svaki zahtjevni posao znaju napraviti.

• Niste li ipak previše samozatajni kao firma?

— Mi smo za posao, neka naša djela govore o nama. U prilog priči o tipičnoj medijumskoj samozatajnosti koja nije mimoišla ni ovu firmu govori i činjenica da je za prvi niskopodni putnički vagon, koji je izložen 2011. na sajmu u Berlinu na INOTRANS-u, kompletna čelična konstrukcija vagona izrađena u RŽV-u

Čakovec. Malo je ljudi to i tada znalo. Štoviše, tamo vagon i nije izložen pod formom RŽV-a, ali je to ipak kasnije došlo na svoje.

Danas mi punom parom proizvodimo konstrukcije tih vlakova za Končar. Ipak, postali smo svjesni da moramo malo više poraditi i na vlastitoj promociji.

Takav novi način razmišljanja otpočeo je prošle godine, kada smo prvi put krenuli na sajam željezničke industrije, i to odmah najveći - u Berlinu. Ove godine već smo bili u Istanbulu, krenuli smo se promovirati i malo istočnije. Dakle, počeli smo više raditi na tom industrijskom PR-u. Sama činjenica da smo u Berlinu bili s prototipom teretnog vagona koji ima međunarodnu patentnu zaštitu, što znači da na svijetu ne postoje takvi vagoni i da je zbog toga razgrubljen naš promidžbeni materijal, koji je izazvao jako veliki interes, strašno je veliki uspjeh. Konačno su svi čuli za RŽV Čakovec i što se u njemu radi. A kad naš prototip konkretno na serijsku proizvodnju moći ćemo reći da smo napravili odličnu priču. - kaže Vidović.

Za izradu prototipa iskoristili su EU sredstva. Povukli su 444.000 eura iz fonda EkoInnovation 2012. i osigurali 50 posto sufinanciranja

za taj projekt. Maksimalno povlačimo bespovratna sredstva iz svih dostupnih izvora: Ministarstva gospodarstva, Ministarstva poduzetništva i obrta, fondova i agencija, na natječajima za koje možemo konkurirati našim programima, svugdje gdje možemo doći do bespovratnih sredstava za unapređenje proizvodnje. Koristimo i vlastita sredstva da budemo brži, kvalitetniji, efikasniji. Mislim da je neprestano ulaganje u unapređenje proizvodnje jedini ispravan način da ideš korak ispred svih, a mi to želimo. - kaže Vidović. - Imamo sve moguće certifikate koji su u skladu s EU normama. U poslovnoj politici njegujemo vrhunsku osposobljenost i certificiranost.

Stvaraju vlastite kadrove

• Kako u skladu s tim stvarate kadrove?

— Sve kadrove formiramo iz vlastitih kapaciteta. Godinama financiramo apsolutno svakog zaposlenika koji izjavi želju za bilo kojom vrstom doškolanja, naravno, ono što je u interesu firme. Tako smo si sami odškolovali tri inženjera strojarstva, inženjera zavarivanja i trenutno tri djelatnika pohađaju školovanje za inženjere strojarstva. Uz to djelatnicima omogućujemo pohađanje svih mogućih seminara, edukacija, učenje stranih jezika. Tko god ima želju učiti strane jezike, omogućujemo mu to. Ja osobno govorim tri strana jezika, svi moji šefovi govore engleski. U firmi se sada potencira učenje tali-

Godinama financiramo apsolutno svakog zaposlenika koji izjavi želju za bilo kojom vrstom doškolanja, naravno, ono što je u interesu firme

janskog, njemačkog i ruskog jezika. Moramo savladati sve da bismo mogli biti prisutni na stranim tržištima. Sami pokušavamo iz vlastitih kadrova podići obrazovnu razinu. Mislim da je željeznička industrija specifična jer treba jako puno vremena da bi se ona savladala i da je onda treba s pravilnom edukacijom nadograđivati. Nisam pobornik prevelikoga brojčanog širenja firme unedogled, nego da se podizanjem kvalitete zaposlenih i adekvatnim ulaganjem u tehnologiju i uz bolju organizaciju postigne veća produktivnost.

Evo upravo smo pred puštanjem u rad termolakirnice veličine 6 x 6 x 25 metara. Ne znam ima li tko u Međimurju tako veliku termolakirnu komoru. Nama je trebala tako velika zbog toga da u nju stane vagon. Mi smo takva vrsta industrije koja zahtijeva jako puno prostora, uzmemo li samo u obzir remont vagona.

(Božena Malekoci-Oletić)

Preuzimanje bjelovarske radionice

- Prije dvije godine preuzeli smo Remont željezničkih vagona u Bjelovaru, koji je tada bio u velikim poslovnim teškoćama. Uspjeli smo povući crtu na način da tamo više nema dugova. Pozitivno posluje i imaju perspektivu. Prilikom preuzimanja jako samo se bojao i u početku upozoravao i molio naše vlasnike da cijela operacija preuzimanja ne završi

tako da i nas koji dobro poslujemo to preuzimanje ne povuče za sobom. - iskreno je ispričao Dražen Vidović, direktora RŽV-a Čakovec. - Molio sam da nam stvore temeljne uvjete da Bjelovar izvučemo iz problema, što je bila prava ideja i u čemu smo na kraju i uspjeli. Nas je to, doduše, koštalo preko milijun eura, ali danas zbog toga s ponosom možemo reći da smo spasili jednu

firmu u kojoj danas radi 97 ljudi koji imaju perspektivu, a moglo je sve propasti. Možemo sasvim slobodno reći da je naša ekipa iz RŽV-a Čakovec doprinijela da je tome tako.

Prema dosadašnjim iskustvima, to je jedan od rijetkih primjera iz Bjelovarsko-bilogorskog kraja gdje je netko nekoga preuzeo i da je to nakon preuzimanja opstalo. (BMO)